

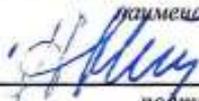
Министерство образования и науки РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

Кафедра менеджмента

Кафедра менеджмента

наименование кафедры

А.Н. Чаплина
подпись, инициалы, фамилия
" 19 " декабря 2017 г.
Торгово-экономический институт
институт, реализующий ОП ВО

наименование кафедры

А.Н. Чаплина
подпись, инициалы, фамилия
" 19 " декабря 2017 г.
Торгово-экономический институт
институт, реализующий дисциплину

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Проектирование бизнес-процессов

Дисциплина **Б1.В.ДВ.14.2 Проектирование бизнес-процессов**

индекс и наименование дисциплины (на русском и иностранном языке при реализации на иностранном языке) в соответствии с ФГОС ВО и учебным планом

Направление подготовки/
специальность

38.03.02 Менеджмент

код и наименование направления подготовки/специальности

Направленность (профиль)

38.03.02.02.07 "Управление малым бизнесом (в сфере услуг)"

код и наименование направленности (профиля)

форма обучения

очная

год набора

2015

Красноярск 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по укрупненной группе

38.00.00 Экономика и управление

код и наименование укрупненной группы

Направления подготовки /специальность (профиль/специализация)

38.03.02 Менеджмент

38.03.02.02.07 "Управление малым бизнесом (в сфере услуг)"

код и наименование направления подготовки (профиля)

Программу составили

С.В. Здрестова-Захаренкова



инициалы, фамилия, подпись

инициалы, фамилия, подпись

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Цель изучения дисциплины «Проектирование бизнес-процессов» заключается в изучении бизнес-процессов и получении практических навыков построения деятельности организации в целом и ее структурных подразделений, ориентируясь на получение конкретного выходного результата, удовлетворяющего спрос конкретного потребителя

1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачи изучения дисциплины:

- изучить основные термины и определения процессного подхода;
- обосновать необходимость перехода от технологических единиц к бизнес-процессам и к процессному управлению;
- изучить место бизнес-процессов в организации управления персоналом;
- усвоить основы методологии проектирования и исследования бизнес-процессов.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

ПК-12: умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	
Уровень 1	принципы сбора, классификации, обработки и использования информации, основы исследовательской и аналитической деятельности в этой области
Уровень 3	
Уровень 1	ориентируясь в рыночных условиях и используя отличные предметные знания, осуществить сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения управленческих задач делать грамотные выводы, по результатам проведенного анализа и предлагать мероприятия, повышающие эффективность компании
Уровень 1	методами разработки и реализации программ проектирования бизнес-процессов, навыками проведения переговоров со службами предприятий для сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов

ПК-13: умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	
Уровень 1	концепцию, методологию и технологию бизнес-процессов организации для достижения поставленных целей
Уровень 1	ориентируясь в динамичных условиях и используя отличные предметные знания, моделировать и оптимизировать бизнес-процессы в практической деятельности организации для решения управленческих задач, повышающие ее эффективность
Уровень 1	методами разработки и проектирования бизнес-процессов, используя методы их реорганизации в практической деятельности организаций

1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Информационные технологии в менеджменте
Менеджмент организации
Управление изменениями
Управление бизнес-процессами
Основы предпринимательской стратегии

Дисциплина имеет логические связи со следующими дисциплинами:

Инновационный менеджмент
Контроллинг в организации
Инновационная деятельность в малом бизнесе
Реинжиниринг бизнес-процессов

1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. часов)	Семестр	
		7	8
Общая трудоемкость дисциплины	4 (144)	2 (72)	2 (72)
Контактная работа с преподавателем:	1,5 (54)	1 (36)	0,5 (18)
занятия лекционного типа	0,78 (28)	0,5 (18)	0,28 (10)
занятия семинарского типа			
в том числе: семинары			
практические занятия	0,72 (26)	0,5 (18)	0,22 (8)
практикумы			
лабораторные работы			
другие виды контактной работы			
в том числе: групповые консультации			
индивидуальные консультации			
иная внеаудиторная контактная работа:			
групповые занятия			
индивидуальные занятия			
Самостоятельная работа обучающихся:	1,5 (54)	1 (36)	0,5 (18)
изучение теоретического курса (ТО)			
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)			
реферат, эссе (Р)			
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Да	Нет	Да
Промежуточная аттестация (Зачёт) (Экзамен)	1 (36)		1 (36)

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад.час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад.час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад.час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад.час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	Процессный подход в менеджменте	6	6	0	18	ПК-12
2	Моделирование и анализ бизнес-процессов	12	12	0	18	ПК-12 ПК-13
3	Зачет	0	0	0	0	ПК-12 ПК-13
4	Непрерывный менеджмент процессов	10	8	0	18	ПК-12 ПК-13
5	Экзамен	0	0	0	0	ПК-12 ПК-13
Всего		28	26	0	54	

3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Сущность и содержание процессного подхода в менеджменте организации	2	0	2
2	1	Менеджмент проектов при процессном управлении	2	0	2
3	1	Разработка целостной структуры процессов	2	0	2

4	2	Подготовка к моделированию процессов	4	0	2
5	2	Моделирование и анализ "как есть"	4	0	2
6	2	Моделирование и анализ "как должно быть"	4	0	0
7	4	Формирование организационной структуры и порядок внедрения процессов	2	0	2
8	4	Непрерывный менеджмент процессов	4	0	4
9	4	Процессно-ориентированное внедрение и оценка эффективности ERP-систем	4	0	2
Всего			28	0	18

3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Сущность и содержание процессного подхода в менеджменте организации	2	1	2
2	1	Менеджмент проектов при процессном управлении	2	1	2
3	1	Разработка целостной структуры процессов	2	1	2
4	2	Подготовка к моделированию процессов	4	1	2
5	2	Моделирование и анализ "как есть"	4	2	2
6	2	Моделирование и анализ "как должно быть"	4	2	0
7	4	Формирование организационной структуры и порядок внедрения процессов	2	2	2
8	4	Непрерывный менеджмент процессов	2	2	4

9	4	Процессно-ориентированное внедрение и оценка эффективности ERP-систем	4	4	2
Всего			26	16	18

3.4 Лабораторные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего		НЕ ПРЕДУСМОТРЕНЫ			

4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Третьякова Е. А.	Управление бизнес-процессами фармацевтических организаций: автореферат диссертации ... доктора экономических наук	Ижевск: Б. и., 2006
Л1.2	Ширяев В. И., Ширяев Е. В.	Управление бизнес-процессами: учебно-методическое пособие для вузов по специальности 080116 "Математические методы в экономике" и другим междисциплинарным специальностям	Москва: Финансы и статистика, 2009
Л1.3	Рязанов А. Ю.	Методическое обеспечение управления бизнес-процессами в организациях железнодорожного транспорта: автореферат диссертации ... кандидата экономических наук	Новосибирск, 2011
Л1.4	Колочева В. В.	Оценка и повышение результативности бизнес-процессов предприятия: автореферат диссертации ... кандидата экономических наук	Новосибирск: Б. и., 2010
Л1.5	Козлова Е. А., Мочальников В. Н.	Организация управления доходностью промышленного предприятия как бизнес-процесс: автореферат дис. ... канд. экон. наук	Москва, 2015

5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

5.1 Перечень видов оценочных средств

Текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплине предполагает оценку уровня сформированности компетенций по курсу.

В качестве оценочных средств используются:

А. Задания репродуктивного уровня (тесты):

- тестовые задания открытой и закрытой формы;
- тестовые задания на установление правильной последовательности, выяснения влияния различных факторов на результаты выполнения задания;
- тестовые задания на установление последовательности (алгоритм выполнения действия);
- тестовые задания на нахождение ошибок в последовательности (определить правильный вариант последовательности действий).

Б. Задания реконструктивного уровня (упражнения и конкретные ситуации):

- задания на указание возможного влияния факторов на последствия реализации умения и т. д.(упражнения);
- задания на принятие решения в нестандартной ситуации (проблемной ситуации);
- задания на оценку эффективности выполнения действия (упражнения и конкретные ситуации).

В. Задания творческого уровня — частично регламентированные групповые задания, имеющие нестандартное решение и позволяющие оценивать и диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения (конкретные ситуации).

Вопросы для контроля знаний приведены в Фонде оценочных средств.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

А. С нарушением слуха: тесты, рефераты, контрольные вопросы (преимущественно письменная проверка);

Б. С нарушением зрения: контрольные вопросы (преимущественно устная проверка индивидуально);

В. С нарушением опорно-двигательного аппарата: решение тестов, контрольные вопросы дистанционно (организация контроля с помощью электронной оболочки MOODLE, письменная проверка).

Уровень знаний, умений и навыков студентов оценивается:

Оценка «зачтено» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе,

последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, в опросах и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал разнообразных литературных источников, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач

Оценка «незачтено» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы.

Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, в опросах и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал разнообразных литературных источников, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы

5.2 Контрольные вопросы и задания

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации – зачета:

- Преимущества процессного подхода.
- Менеджмент процессов как условие конкурентоспособности предприятия.
- Внедрение интегративных стратегий.
- Процессный подход на российских предприятиях.
- Продукты и услуга предприятия
- Планирование сроков и затрат.
- Фазовая модель проекта.
- Организационная структура проекта.
- Контроллинг проектов: задачи, разделение ответственности.
- Синдромы социального сопротивления реализации проекта и способы их эффективного разрешения.
- Порядок подготовки к моделированию процессов. Идентификация и выбор перспектив.
- Целевое назначение моделей процессов.
- Определение способов распространения моделей.
- Спецификация техник моделирования.
- Выбор типов моделей.
- Конфигурация моделей.
- Выбор инструмента моделирования
- Стратегия реорганизации.
- Рыночно-ориентированный подход.
- Ресурсно-ориентированный подход.
- Комбинированный подход.
- Идентификация основных процессов.
- Идентификация вспомогательных процессов.
- Систематизация процессов
- Целесообразность моделирования «как есть».
- Порядок моделирования «как есть».
- Документация моделей «как есть».
- Анализ фактической ситуации.
- Определение критериев для оценки моделей.
- Использование бенчмаркинга.
- Возможные меры по устранению слабых мест
- Порядок моделирования «как должно быть».
- Определение степени детализации.
- Создание общей схемы процессов.
- Анализ моделей «как должно быть».
- Создание единой целостной модели.
- Использование эталонных моделей
- Организация процессов и организационная структура.

Сравнение организационных форм.
Критерии организационной эффективности.
Процессно-ориентированная организация.
Моделирование ракурса организации и его интеграция в ракурс процессов.

Создание целостной организационной структуры
Стратегия внедрения.
Порядок внедрения организационной структуры и процессов.
Маркетинг проекта.
Концепция коммуникации.
Концепция обучения.
Техническая поддержка.
Мероприятия по перемещению сотрудников
Управление производительностью процессов.
Процессно-ориентированная иерархия целей.
Система сбалансированных показателей.

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации – экзамена:

Преимущества процессного подхода.
Менеджмент процессов как условие конкурентоспособности предприятия.
Внедрение интегративных стратегий.
Процессный подход на российских предприятиях.
Продукты и услуга предприятия
Планирование сроков и затрат.
Фазовая модель проекта.
Организационная структура проекта.
Контроллинг проектов: задачи, разделение ответственности.
Синдромы социального сопротивления реализации проекта и способы их эффективного разрешения.
Порядок подготовки к моделированию процессов. Идентификация и выбор перспектив.
Целевое назначение моделей процессов.
Определение способов распространения моделей.
Спецификация техник моделирования.
Выбор типов моделей.
Конфигурация моделей.
Выбор инструмента моделирования
Стратегия реорганизации.
Рыночно-ориентированный подход.
Ресурсно-ориентированный подход.

Комбинированный подход.
Идентификация основных процессов.
Идентификация вспомогательных процессов.
Систематизация процессов
Целесообразность моделирования «как есть».
Порядок моделирования «как есть».
Документация моделей «как есть».
Анализ фактической ситуации.
Определение критериев для оценки моделей.
Использование бенчмаркинга.
Возможные меры по устранению слабых мест
Порядок моделирования «как должно быть».
Определение степени детализации.
Создание общей схемы процессов.
Анализ моделей «как должно быть».
Создание единой целостной модели.
Использование эталонных моделей
Организация процессов и организационная структура.
Сравнение организационных форм.
Критерии организационной эффективности.
Процессно-ориентированная организация.
Моделирование ракурса организации и его интеграция в ракурс процессов.
Создание целостной организационной структуры
Стратегия внедрения.
Порядок внедрения организационной структуры и процессов.
Маркетинг проекта.
Концепция коммуникации.
Концепция обучения.
Техническая поддержка.
Мероприятия по перемещению сотрудников
Управление производительностью процессов.
Процессно-ориентированная иерархия целей.
Система сбалансированных показателей.
Процедура непрерывного менеджмента процессов.
Институционализация ответственности за процессы.
Владелец процесса.
Менеджер процесса
Порядок внедрения ERP-систем.
Стратегия внедрения.
Меры по адаптации.
Процедурные модели внедрения ERP-систем.
Процессно-ориентированный выбор ERP-систем.

Структура проекта.
 Внедрение и управление изменениями
 Особенности оценки ИТ-систем.
 Механизм воздействия ИТ-систем на успех предприятия.
 Структурная схема воздействия ИТ-систем.
 Оценка воздействия ИТ-систем.
 Структурная схема процесс-показатель.
 Расчет экономической эффективности.
 Преимущества процессного подхода.
 Границы процессного подхода

5.3 Темы письменных работ

Тематика курсовых работ (и научная статья):

Процессный подход в менеджменте
 Менеджмент проектов при процессном управлении
 Подготовка к моделированию процессов
 Разработка целостной структуры процессов
 Моделирование и анализ «как есть»
 Моделирование «как должно быть»
 Формирование организационной структуры
 Внедрение процессов
 Непрерывный менеджмент процессов
 Процессно-ориентированное внедрение ERP-систем
 Процессно-ориентированная оценка экономической эффективности
 ИТ-систем

6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Ильдеменов С. В., Ильдеменов А. С., Лобов С. В.	Операционный менеджмент: учебник	М.: ИНФРА-М, 2010
Л1.2	Елиферов В. Г., Репин В. В.	Бизнес-процессы : регламентация и управление: учебное пособие для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе МВА и другим программам подготовки управленческих кадров	Москва: ИНФРА-М, 2013

Л1.3	Щербаков В. В., Мерзляк А. В., Коскур-Оглы Е. О.	Автоматизация бизнес-процессов в логистике: учебник для для бакалавров и магистров по специальностям и направлениям "Логистика и управление цепями поставок", "Коммерция", "Торговое дело", "Менеджмент" и другим экономическим специальностям	Москва: Питер, 2016
Л1.4	Ильдеменов С. В., Ильдеменов А. С., Лобов С. В.	Операционный менеджмент: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015
6.2. Дополнительная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Елиферов В. Г.	Бизнес-процессы : регламентация и управление: учебное пособие	Москва: ИНФРА-М, 2007
Л2.2	Медведев П. М.	Организация маркетинговой службы с нуля: бизнес-процессы в маркетинговой деятельности. Постановка задач и методы оценки работы маркетологов. Организация взаимодействия со смежными службами: монография	Санкт-Петербург: Питер, 2006
Л2.3	Андерсен Б.	Бизнес-процессы. Инструменты совершенствования: пер. с англ.	Москва: Стандарты и качество, 2004
Л2.4	Джестон Д., Нелис Й., Тренев В.	Управление бизнес-процессами: практическое руководство по успешной реализации проектов	Москва: Альпина Паблицер, 2015
6.3. Методические разработки			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Третьякова Е. А.	Управление бизнес-процессами фармацевтических организаций: автореферат диссертации ... доктора экономических наук	Ижевск: Б. и., 2006
Л3.2	Ширяев В. И., Ширяев Е. В.	Управление бизнес-процессами: учебно-методическое пособие для вузов по специальности 080116 "Математические методы в экономике" и другим междисциплинарным специальностям	Москва: Финансы и статистика, 2009
Л3.3	Рязанов А. Ю.	Методическое обеспечение управления бизнес-процессами в организациях железнодорожного транспорта: автореферат диссертации ... кандидата экономических наук	Новосибирск, 2011

ЛЗ.4	Колочева В. В.	Оценка и повышение результативности бизнес-процессов предприятия: автореферат диссертации ... кандидата экономических наук	Новосибирск: Б. и., 2010
ЛЗ.5	Козлова Е. А., Мочальников В. Н.	Организация управления доходностью промышленного предприятия как бизнес-процесс: автореферат дис. ... канд. экон. наук	Москва, 2015

7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Э1	Управление бизнес-процессами	https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=2262
Э2	Научная библиотека СФУ	http://bik.sfu-kras.ru/
Э3	Научная электронная библиотека (eLIBRARY.RU)	http://elibrary.ru
Э4	Электронно-библиотечная система «ИНФРА-М»	http://www.znaniyum.com
Э5	КонсультантПлюс	http://www.consultant.ru/
Э6	«Гарант» — информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/
Э7	Единый интернет-портал Управления Федеральной службы государственной статистики по Красноярскому краю, Республике Хакасия и Республике Тыва	http://www.krasstat.gks.ru/
Э8	Энциклопедия ZNANIUM.COM	http://enc.znaniyum.com/
Э9	"Административно-управленческий портал"	http://www.aup.ru/
Э10	"Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал"	http://eup.ru/

8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

К современному бакалавру общество предъявляет достаточно широкий перечень требований, среди которых немаловажное значение имеет наличие у выпускников определенных способностей и умений самостоятельно добывать знания из различных источников, систематизировать полученную информацию, давать оценку конкретной ситуации. Для формирования такого умения система университетского обучения рационально сочетает нескольких видов учебных занятий: лекций, практические/лабораторные занятия и самостоятельную работу, трудовая деятельность над которыми обладает определенной спецификой. Важным условием успешного освоения дисциплины является создание студентами системы

правильной организации труда, позволяющей распределить учебную нагрузку равномерно в соответствии с графиком образовательного процесса. Большую помощь в этом может оказать составление плана работы на семестр, месяц, неделю, день. Его наличие позволит подчинить свободное время целям учебы, трудиться более успешно и эффективно. С вечера всегда надо распределять работу на завтрашний день. В конце каждого дня целесообразно подвести итог работы: тщательно проверить, все ли выполнено по намеченному плану, не было ли каких-либо отступлений, а если были, по какой причине они произошли. Нужно осуществлять самоконтроль, который является необходимым условием успешной учебы. Если что-то осталось невыполненным, необходимо изыскать время для завершения этой части работы, не уменьшая объема недельного плана. Все задания к практическим занятиям, а также задания, вынесенные на самостоятельную работу, рекомендуется выполнять непосредственно после соответствующей темы лекционного курса, что способствует лучшему усвоению материала, позволяет своевременно выявить и устранить «пробелы» в знаниях, систематизировать ранее пройденный материал, на его основе приступить к овладению новыми знаниями и навыками.

Успешное освоение компетенций, формируемых данной учебной дисциплиной, предполагает оптимальное использование времени самостоятельной работы. Целесообразно посвящать до 20 минут изучению конспекта лекции в тот же день после лекции и за день перед лекцией. Теоретический материал изучать в течение недели до 2 часов, а готовиться к практическому занятию по дисциплине до 1.5 часов. Для понимания материала учебной дисциплины и качественного его усвоения Вам рекомендуется такая последовательность действий:

- после прослушивания лекции и окончания учебных занятий, при подготовке к занятиям следующего дня нужно сначала просмотреть и обдумать текст лекции, прослушанной сегодня, разобрать рассмотренные примеры;

- при подготовке к лекции следующего дня нужно просмотреть текст предыдущей лекции, подумать о том, какая может быть тема следующей лекции;

- в течение недели выбрать время для работы с литературой по учебной дисциплине в библиотеке и для решения задач;

- при подготовке к практическим занятиям повторить основные понятия и формулы по теме домашнего задания, изучить примеры;

- решая упражнение или задачу, предварительно понять, какой теоретический материал нужно использовать; наметить план решения, попробовать на его основе решить 1-2 аналогичных задания. При выполнении заданий всегда необходимо комментировать свои действия

и не забывать о содержательной интерпретации.

ПОДГОТОВКА К ЛЕКЦИЯМ (подробно описано в Методических указаниях к лекционным занятиям).

Знакомство с дисциплиной происходит уже на первой лекции, где от студента требуется не просто внимание, но и самостоятельное оформление конспекта. При работе с конспектом лекций необходимо учитывать тот фактор, что одни лекции дают ответы на конкретные вопросы темы, другие – лишь выявляют взаимосвязи между явлениями, помогая понять глубинные процессы развития изучаемого предмета как в истории, так и в настоящее время. Конспектирование лекций – сложный вид вузовской аудиторной работы, предполагающий интенсивную умственную деятельность. Конспект является полезным тогда, когда записано самое существенное и сделано это самостоятельно. Не надо стремиться записать дословно всю лекцию. Такое «конспектирование» приносит больше вреда, чем пользы. Целесообразно вначале понять основную мысль, излагаемую лектором, а затем записать ее. Желательно запись осуществлять на одной странице листа или оставляя поля, на которых позднее, при самостоятельной работе с конспектом, можно сделать дополнительные записи, отметить непонятные места. Конспект лекции лучше подразделять на пункты, соблюдая красную строку. Этому в большой степени будут способствовать вопросы плана лекции, предложенные преподавателям. Следует обращать внимание на акценты, выводы, которые делает лектор, отмечая наиболее важные моменты в лекционном материале замечаниями «важно», «хорошо запомнить» и т.п. Можно делать это и с помощью разноцветных маркеров или ручек, подчеркивая термины и определения. Целесообразно разработать собственную систему сокращений, аббревиатур и символов. Однако при дальнейшей работе с конспектом символы лучше заменить обычными словами для быстрого зрительного восприятия текста. Работая над конспектом лекций, всегда необходимо использовать не только учебник, но и ту литературу, которую дополнительно рекомендовал лектор. Именно такая серьезная, кропотливая работа с лекционным материалом позволит глубоко овладеть теоретическим материалом.

ПОДГОТОВКА К ПРАКТИЧЕСКИМ И ЛАБОРАТОРНЫМ ЗАНЯТИЯМ (подробно описано в Методических рекомендациях по практическим и лабораторным занятиям).

Подготовку к каждому практическому занятию необходимо начать с ознакомления с планом практического занятия, который отражает содержание предложенной темы. Тщательное продумывание и изучение вопросов плана основывается на проработке текущего материала лекции, а затем изучения обязательной и дополнительной

литературы, рекомендованной к данной теме. Все новые понятия по изучаемой теме необходимо выучить наизусть и внести в глоссарий, который целесообразно вести с самого начала изучения курса. Результат такой работы должен проявиться в способности свободно ответить на теоретические вопросы практикума, выступать и участвовать в коллективном обсуждении вопросов изучаемой темы, правильно выполнять практические задания и контрольные работы.

В процессе подготовки к практическим и лабораторным занятиям, необходимо обратить особое внимание на самостоятельное изучение рекомендованной литературы. При всей полноте конспектирования лекции в ней невозможно изложить весь материал из-за лимита аудиторных часов. Поэтому самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета является наиболее эффективным методом получения дополнительных знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала, формирует у Вас отношение к конкретной проблеме.

САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТА (подробно описано в Методических рекомендациях по организации самостоятельной работы студента).

Самостоятельная работа студента является основным средством овладения учебным материалом во время, свободное от обязательных учебных занятий. Самостоятельная работа студента над усвоением учебного материала по учебной дисциплине может выполняться в библиотеке университета, учебных кабинетах, компьютерных классах, а также в домашних условиях. Содержание самостоятельной работы студента определяется учебной программой дисциплины, методическими материалами, заданиями и указаниями преподавателя. В рамках СРС необходимо дополнить список использованной литературы современными источниками, не представленными в списке рекомендованной литературы, и в дальнейшем использовать собственные подготовленные учебные материалы при написании письменных работ.

Самостоятельная работа может осуществляться в аудиторной и внеаудиторной формах. Самостоятельная работа в аудиторное время включает:

- конспектирование (составление тезисов) лекций;
- выполнение контрольных работ;
- решение упражнений/задач;
- работу со справочной и методической литературой;
- работу с нормативными правовыми актами;
- выступления с докладами, сообщениями на семинарских

занятиях;

- защиту выполненных работ;
- участие в оперативном (текущем) опросе по отдельным темам изучаемой дисциплины;

- участие в собеседованиях, деловых (ролевых) играх, дискуссиях, круглых столах, конференциях;

- участие в тестировании и др.

Самостоятельная работа во внеаудиторное время состоит из:

- повторение лекционного материала;

- подготовки к семинарам (практическим занятиям);

- изучения учебной и научной литературы;

- изучения нормативных правовых актов (в т.ч. в электронных базах данных);

- решения задач, выданных на практических занятиях;

- подготовки к контрольным работам, тестированию и т.д.;

- подготовки к семинарам устных докладов (сообщений);

- подготовки рефератов, эссе и иных индивидуальных письменных работ по заданию преподавателя;

- выделение наиболее сложных и проблемных вопросов по изучаемой теме, получение разъяснений и рекомендаций по данным вопросам с преподавателями кафедры на их еженедельных консультациях;

- проведение самоконтроля путем ответов на вопросы текущего контроля знаний, решения представленных в учебно-методических материалах кафедры задач, тестов, написания рефератов и эссе по отдельным вопросам изучаемой темы.

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РАБОТЕ С ЛИТЕРАТУРОЙ (подробно описано в Методических рекомендациях по организации самостоятельной работы студента).

Работу с литературой целесообразно начать с изучения общих работ по теме, а также учебников и учебных пособий. Далее рекомендуется перейти к анализу монографий и статей, рассматривающих отдельные аспекты проблем, изучаемых в рамках курса, а также официальных материалов и неопубликованных документов (научно-исследовательские работы, диссертации), в которых могут содержаться основные вопросы изучаемой проблемы. Работу с источниками надо начинать с ознакомительного чтения, т.е. просмотреть текст, выделяя его структурные единицы. При ознакомительном чтении закладками отмечаются те страницы, которые требуют более внимательного изучения.

В зависимости от результатов ознакомительного чтения выбирается дальнейший способ работы с источником. Если для разрешения поставленной задачи требуется изучение некоторых

фрагментов текста, то используется метод выборочного чтения. Если в книге нет подробного оглавления, следует обратить внимание ученика на предметные и именные указатели. Избранные фрагменты или весь текст (если он целиком имеет отношение к теме) требуют вдумчивого, неторопливого чтения с «мысленной проработкой» материала. Такое чтение предполагает выделение: 1) главного в тексте; 2) основных аргументов; 3) выводов. Особое внимание следует обратить на то, вытекает тезис из аргументов или нет. Необходимо также проанализировать, какие из утверждений автора носят проблематичный, гипотетический характер, и уловить скрытые вопросы.

Понятно, что умение таким образом работать с текстом приходит далеко не сразу. Наилучший способ научиться выделять главное в тексте, улавливать проблематичный характер утверждений, давать оценку авторской позиции – это сравнительное чтение, в ходе которого Вы знакомитесь с различными мнениями по одному и тому же вопросу, сравниваете весомость и доказательность аргументов сторон и делаете вывод о наибольшей убедительности той или иной позиции.

Если в литературе встречаются разные точки зрения по тому или иному вопросу из-за сложности прошедших событий и правовых явлений, нельзя их отвергать, не разобравшись. При наличии расхождений между авторами необходимо найти рациональное зерно у каждого из них, что позволит глубже усвоить предмет изучения и более критично оценивать изучаемые вопросы. Знакомясь с особыми позициями авторов, нужно определять их схожие суждения, аргументы, выводы, а затем сравнивать их между собой и применять из них ту, которая более убедительна. Следующим этапом работы с литературными источниками является создание конспектов, фиксирующих основные тезисы и аргументы. Можно делать записи на отдельных листах, которые потом легко систематизировать по отдельным темам изучаемого курса. Другой способ – это ведение тематических тетрадей-конспектов по одной какой-либо теме. Большие специальные работы монографического характера целесообразно конспектировать в отдельных тетрадях. Здесь важно вспомнить, что конспекты пишутся на одной стороне листа, с полями и достаточным для исправления и ремарок межстрочным расстоянием (эти правила соблюдаются для удобства редактирования). Если в конспектах приводятся цитаты, то непременно должно быть дано указание на источник (автор, название, выходные данные, № страницы). Впоследствии эта информация может быть использована при написании текста реферата или другого задания.

Таким образом, при работе с источниками и литературой важно уметь:

- сопоставлять, сравнивать, классифицировать, группировать, систематизировать информацию в соответствии с определенной учебной задачей;
- обобщать полученную информацию, оценивать прослушанное и прочитанное;
- фиксировать основное содержание сообщений; формулировать, устно и письменно, основную идею сообщения; составлять план, формулировать тезисы;
- готовить и презентовать развернутые сообщения типа доклада;
- работать в разных режимах (индивидуально, в паре, в группе), взаимодействуя друг с другом;
- пользоваться реферативными и справочными материалами;
- контролировать свои действия и действия своих товарищей, объективно оценивать свои действия;
- обращаться за помощью, дополнительными разъяснениями к преподавателю, другим студентам;
- пользоваться лингвистической или контекстуальной догадкой, словарями различного характера, различного рода подсказками, опорами в тексте (ключевые слова, структура текста, предваряющая информация и др.);
- использовать при говорении и письме перифраз, синонимичные средства, слова-описания общих понятий, разъяснения, примеры, толкования, «словотворчество»;
- повторять или перефразировать реплику собеседника в подтверждении понимания его высказывания или вопроса;
- обратиться за помощью к собеседнику (уточнить вопрос, переспросить и др.);
- использовать мимику, жесты (вообще и в тех случаях, когда языковых средств не хватает для выражения тех или иных коммуникативных намерений).

ПОДГОТОВКА К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ - ЗАЧЕТУ / ЭКЗАМЕНУ(подробно описано в Фонде оценочных средств).

При подготовке к промежуточной аттестации целесообразно:

- внимательно изучить перечень вопросов и определить, в каких источниках находятся сведения, необходимые для ответа на них;
- внимательно прочитать рекомендованную литературу;
- составить краткие конспекты ответов (планы ответов).

При подготовке к промежуточной аттестации необходимо освоить теоретические положения данной дисциплины, разобрать определения всех понятий и постановки моделей, описывающих процессы, рассмотреть примеры и самостоятельно решить несколько типовых задач из каждой темы. Дополнительно к изучению конспектов лекций необходимо пользоваться учебниками по учебной дисциплине

9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)

9.1 Перечень необходимого программного обеспечения

9.1.1	Кабинеты для самостоятельной работы по дисциплине оснащены следующим программным обеспечением:
9.1.2	Microsoft® Windows® Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN No Level (Microsoft® Windows® XP) Лицензиат 45676576 от 02.07.2009, бессрочный;
9.1.3	Microsoft® Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN No Level Лицензиат 43164214 от 06.12.2007, бессрочный;
9.1.4	ESET NOD32 Antivirus Business Edition for 2750 users Лицензиат EAV-0189835462 от 10.04.2017;
9.1.5	Kaspersky Endpoint Security Лицензиат 2462-170522-081649-547-546 от 22.05.2017.

9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем

9.2.1	Электронные библиотечные системы:
9.2.2	ЭБС «Айбукс» https://ibooks.ru
9.2.3	ЭБС «Лань» https://e.lanbook.com/
9.2.4	ЭБС «Юрайт» https://biblio-online.ru
9.2.5	ЭБС «Знаниум» http://znanium.com
9.2.6	
9.2.7	Электронные библиотеки:
9.2.8	Научная электронная библиотека https://elibrary.ru
9.2.9	Национальная электронная библиотека https://www.rsl.ru
9.2.10	Центральный коллектор библиотек http://www.ckbib.ru/
9.2.11	
9.2.12	Профессиональные базы данных:
9.2.13	Web of Science https://login.webofknowledge.com
9.2.14	Scopus https://www.scopus.com
9.2.15	Управление Федеральной службы государственной статистики по Красноярскому краю, Республике Хакасия и Республике Тыва (Краснояркстат). http://www.krasstat.gks.ru
9.2.16	

10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Кафедра располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы бакалавров, предусмотренных учебным планом подготовки и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

В учебном процессе по дисциплине для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации используются учебные аудитории в соответствии с расписанием занятий.

Для проведения занятий лекционного типа используются наборы демонстрационного оборудования (комплекс для слайд-сопровождения дисциплины: ноутбук, мультимедийный проектор, экран) и учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины:

- Dvd – ресурсы (фрагменты художественных фильмов, телепрограмм)
- Комплекс раздаточных материалов: текстов - речевых образцов, статьи из профессиональных газет и журналов, фотографии ситуаций профессионального общения, распечатка слайдов с ключевой информацией

Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Также помещения для самостоятельной работы студентов оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (ЭИОС):

- Сетевой сервер, персональные компьютеры (компьютерный класс с выходом в Интернет)
- Стационарные компьютеры (библиотечный фонд СФУ)
- Множительная (копировальная) техника

Для лиц с нарушением слуха (акустические колонки, мультимедийный проектор)

Для лиц с нарушением зрения (мультимедийный проектор для использования презентаций с укрупненным текстом)

Для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата (персональные компьютеры и электронная образовательная среда e.sfu-kras.ru).