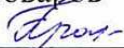


Министерство образования и науки РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой  
товароведения и экспертизы  
товаров

 И.В. Кротова

подпись

« 12 » декабря 2017 г.

ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ  
институт, реализующий ОП ВО

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой  
менеджмента

  
подпись

А.Н. Чаплина

«19» декабря 2017г.

ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ  
институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Дисциплина Б1.В.ДВ.8.1 Управление проектами

Направление подготовки/специальность 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) 38.04.02.20 Товарный и экологический  
риск-менеджмент

форма обучения очная

год набора 2018

Красноярск 2017

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по укрупненной группе 380000 Экономика и управление  
шифр и наименование укрупненной группы

Направления подготовки /специальность (профиль/специализация)

38.04.02 «Менеджмент»

38.04.02.20 «Товарный и экологический риск-менеджмент»

шифр и наименование магистерской программы

Программу составили канд. экон. наук, доцент И.А. Максименко

инициалы, фамилия,

  
подпись

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1. *Цель* преподавания дисциплины – формирование у магистров умений разрабатывать варианты проектов в различных сферах и областях деятельности и обосновывать выбор оптимального проекта, исходя из критериев социально-экономической эффективности и экологической безопасности.

1.2 *Задачами* изучения дисциплины являются:

- рассмотрение основных понятий, факторов, определяющих эффективность проектов, концепций, принципов и парадигм анализа и оценки проектов;
- изучение основных этапов и фаз разработки проекта, а также его технико-экономического обоснования;
- выявление соответствия и степени адаптированности имеющейся организационной структуры реализуемому проекту;
- изучение вопросов, связанных с проектным финансированием;
- овладение навыками выработки и реализации проекта в условиях неопределенности, риска и конфликта.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования.

Процесс изучения дисциплины «Управление проектами» направлен на формирование следующих *компетенций*:

ПК-1	способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-4	способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
ДПК-9	умением определять цели, функции и задачи управления проектами
ДПК-10	способностью применять умения и навыки формирования и управления работой проектных команд

В результате освоения дисциплины студент магистратуры должен обладать следующими знаниями, умениями и навыками:

Код компетенции	Характеристика (обязательного) порогового уровня сформированности компетенции у выпускника вуза
ПК-1	<b>знать:</b> основные результаты новейших исследований по проблемам проектного менеджмента; методы расчета и анализа основных экономических показателей проектов и сетей; <b>уметь:</b> разрабатывать и оценивать планы, проекты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений; применять инновационный подход при разработке и реализации проектов;

	<p>организовать работу малого коллектива, рабочей группы; организовать выполнение конкретного порученного этапа работы;</p> <p><b>владеть:</b> методологией экономического и проектного исследования; современными методами организации малого коллектива для реализации проектов; навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений.</p>
<b>ПК-4</b>	<p><b>знать:</b> основные характеристики проекта как объекта управления, его признаки; перечень основных функциональных областей управления проектами; состав и содержание фаз жизненного цикла проекта;</p> <p><b>уметь:</b> рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические показатели эффективности проекта; оценивать состояние экономической целесообразности и эффективности различных проектов, анализировать и интерпретировать данные; определять стратегические и тактические цели, задачи и экономический механизм реализации проекта;</p> <p><b>владеть:</b> навыками определения экономического содержания проекта; навыками построения экономической модели в процессе разработки проекта.</p>
<b>ДПК-9</b>	<p><b>знать:</b> современные концепции управления проектами, принципы разработки проектов, стандарты и технологии проектирования: разработки концепции проекта, целеполагания, планирования, определения и оценки ресурсного обеспечения проекта;</p> <p><b>уметь:</b> анализировать информацию для выбора направлений проекта, факторов и условий, определяющих характер реализации проекта; определять цели и показатели исполнения проекта; разрабатывать основные элементы проекта: содержание и технологии, временные, качественные и ресурсные параметры, риски, внутрипроектную информацию и коммуникацию;</p> <p><b>владеть:</b> основами разработки элементов проекта с учетом его отраслевой специфики и направленности; технологиями формирования, планирования, реализации, завершения проекта и применения его результатов.</p>
<b>ДПК-10</b>	<p><b>знать:</b> инструменты организации и управления проектной командой, основы групповой динамики и сплочения;</p> <p><b>уметь:</b> определять критерии выбора руководителя проекта, оценки эффективности участников проекта; развивать потенциал участников проекта с учетом его содержательного направления;</p> <p><b>владеть:</b> навыками экспертной оценки текущего состояния и разрешения конфликтных ситуаций, возникающих в ходе реализации проекта; методами диагностики человеческих ресурсов, используемых в проекте; технологиями развития лидерства, командного взаимодействия, совершенствования организационного поведения человеческих ресурсов проекта.</p>

1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования.

Дисциплина «Управление проектами» входит в состав дисциплин по выбору вариативной части (Б1.В.ДВ.8.1).

Содержание дисциплины опирается на знания, умения и навыки обучающихся, которые они получили в ходе освоения программ бакалавриата и дисциплин магистратуры «Управленческая экономика», «Современный стратегический анализ», «Риск-менеджмент в предпринимательской деятельности».

Освоение данной дисциплины необходимо для успешного выполнения научно-исследовательской деятельности и магистерской диссертации.

1.5. Особенности реализации дисциплины.

Дисциплина реализуется на русском языке, без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. часов)	Семестр		
		3		
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	2,0 (72)	2,0 (72)		
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>0,5 (18)</b>	<b>0,5 (18)</b>		
занятия лекционного типа	0,17 (6)	0,17 (6)		
занятия семинарского типа	0,33 (12)	0,33 (12)		
в том числе: семинары практические занятия практикумы лабораторные работы	0,33 (12)	0,33 (12)		
другие виды контактной работы				
в том числе: курсовое проектирование групповые консультации индивидуальные консультации иные виды внеаудиторной контактной работы				
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,5 (54)</b>	<b>1,5 (54)</b>		
изучение теоретического курса (ТО)				
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)				
реферат, эссе (Р)				
курсовое проектирование (КР)				
<b>Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)</b>	<b>зачет</b>	<b>зачет</b>		

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий).

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час),	Формируемые компетенции
			Семинары и/или практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или практикумы (акад. час)		
1.	Концепция управления проектами	1		–	10	ПК-1,4 ДПК-9,10
2.	Технология разработки проекта	1		–	14	
3.	Оценка эффективности проектов	2		–	14	
4.	Управление подсистемами проекта	2			16	
	Итого	6	12	–	54	

#### 3.2. Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах	
			всего	в том числе, в интерактивной форме
1	1.	Концепция управления проектами	1	1
2	2.	Технология разработки проекта	1	1
3	3.	Оценка эффективности проектов	2	1
4	4.	Управление подсистемами проекта	2	1

#### 3.3 Практические занятия, занятия семинарского типа (*названия тем – одинаковое, содержание – авторское*).

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах	
			всего	в том числе, в интерактивной форме
1	1	<i>Вопросы для обсуждения:</i> - Понятие и сущность проекта. - Эволюция системы управления проектами. - Классификация типов проектов.	2	2
2	2.	<i>Вопросы для обсуждения:</i> -Основные этапы проектного цикла. -Организационные структуры управления проектами. -Проектное финансирование. -Управление стоимостью проекта. -Методы анализа проектов.	4	4

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах	
			всего	в том числе, в интерактивной форме
3	3.	<i>Вопросы для обсуждения:</i> -Определение качества инвестиционных проектов. -Эффективное управление инвестиционными проектами. -Экспертиза проекта. -Независимый аудит проекта. -Оценка финансовой устойчивости проекта.	2	2
4	4.	<i>Вопросы для обсуждения:</i> -Управление командой проекта. -Управление ресурсами проекта. -Управление проектными рисками. -Контроль и регулирование проекта.	4	2

### 3.4 Лабораторные занятия.

Учебным планом не предусмотрены.

## **4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

1. Организационный инструментарий проектного управления [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс [для напр. подготовки 080200.68 «Менеджмент», по магистерской программе 080207.68 «Управление проектом (в том числе по отраслям)»] / Сиб. федер. ун-т, Ин-т упр. бизнес-процессами и экономики ; сост.: Н. Н. Гнедых, С. В. Здрестова-Захаренкова. - Красноярск : СФУ, 2014. - Режим доступа: <http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/UMKD/i-089879114.exe>
2. Управление разработкой и реализацией проекта [Текст] : [учеб.-метод. материалы к изучению дисциплины для ...38.04.02.17 Управление проектом (в том числе по отраслям)] / С.В Здрестова-Захаренкова, Н.Н Гнедых. - Красноярск : СФУ, 2018. – режим доступа: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=17890>
3. Управление разработкой и реализацией проекта [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс [для студентов напр. подготовки 080200.68 «Менеджмент», по магистерской программе 080205.68 «Управление проектом (в том числе по отраслям)»] / Сиб. федер. ун-т, Ин-т упр. бизнес-процессами и экономики ; сост.: Н. Н. Гнедых, С. В. Здрестова-Захаренкова. - Электрон. текстовые данные (самораспаковывающийся архив; 8,1 Мб). - Красноярск : СФУ, 2014. – Режим доступа: <http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/UMKD/i-406444752.exe>
4. Управление проектами на современном предприятии [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для практ. занятий [студентов напр. 080500.68 «Менеджмент»] / Сиб. федерал. ун-т ; сост.: Е. Л. Соколова,



М. В. Покушко. - Красноярск: СФУ, 2012. - Режим доступа:  
<http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/elib/b65/i-500934.pdf>

## **5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации**

Текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплине предполагает оценку уровня сформированности компетенций магистранта по курсу.

В качестве оценочных средств используются:

А. Задания репродуктивного уровня (тесты):

- тестовые задания открытой и закрытой формы;
- тестовые задания на установление правильной последовательности, выяснения влияния различных факторов на результаты выполнения задания;
- тестовые задания на установление последовательности (алгоритм выполнения действия);
- тестовые задания на нахождение ошибок в последовательности (определить правильный вариант последовательности действий).

Б. Задания реконструктивного уровня (упражнения и конкретные ситуации):

- задания на указание возможного влияния факторов на последствия реализации умения и т. д. (упражнения);
- задания на принятие решения в нестандартной ситуации (проблемной ситуации);
- задания на оценку эффективности выполнения действия (упражнения и конкретные ситуации).

В. Задания творческого уровня – частично регламентированные групповые задания, имеющие нестандартное решение и позволяющие оценивать и диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения (конкретные ситуации).

### *Перечень вопросов для промежуточной аттестации (зачет)*

1. Сущность проектного управления.
2. Классификация проектов.
3. Инвестиционный цикл.
4. Понятие жизненного цикла проекта и подходы к его структуризации.
5. Предынвестиционная фаза проектного цикла.
6. Инвестиционная фаза проектного цикла.
7. Эксплуатационная фаза жизненного цикла инвестиционного проекта.
8. Условия и факторы, определяющие эффективную работу проектной команды.
9. Групповая динамика в проектной команде.
10. Направления повышения эффективности работы команды проекта.
11. Сущность и виды проектного финансирования.

12. Международная практика проектного финансирования.
13. Синдицированное кредитование.
14. Информационно-управляющие системы разработки и реализации проектов.
15. Уровни применения программного обеспечения управления проектами.
16. Критерии сравнительного анализа программного обеспечения оценки эффективности проектов.
17. Возможности применения информационных технологий на разных фазах жизненного цикла проекта.
18. Анализ ценности и стоимости качества (анализ цепочек создания стоимости и ценности).
19. Методы контроля и обеспечения качества.
20. Дерево рисков проекта.
21. Методы определения вероятности и последствий рисков.
22. Анализ чувствительности проекта.
23. Методы минимизации проектных рисков.

*Реферат (или научная статья) по теме:*

1. Сущность проектного управления.
2. Классификация проектов.
3. Инвестиционный цикл.
4. Понятие жизненного цикла проекта и подходы к его структуризации.
5. Предынвестиционная фаза проектного цикла.
6. Инвестиционная фаза проектного цикла.
7. Эксплуатационная фаза жизненного цикла инвестиционного проекта.
8. Условия и факторы, определяющие эффективную работу проектной команды.
9. Групповая динамика в проектной команде.
10. Направления повышения эффективности работы команды проекта.
11. Сущность и виды проектного финансирования.
12. Международная практика проектного финансирования.
13. Синдицированное кредитование.
14. Информационно-управляющие системы разработки и реализации проектов.
15. Уровни применения программного обеспечения управления проектами.
16. Критерии сравнительного анализа программного обеспечения оценки эффективности проектов.
17. Возможности применения информационных технологий на разных фазах жизненного цикла проекта.

## **6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

### **6.1 Основная литература**

1. Управление проектами. Фундаментальный курс [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры вузов по направлению подготовки "Менеджмент" / под ред.: В. М. Аньшин, О. Н. Ильина. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 620 с.
2. Сооляттэ А.Ю. Управление проектами в компании : методология, технологии, практика [Текст] : учебник для вузов / А. Ю. Сооляттэ.- Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - 815с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=451379>
3. Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] : учебник для вузов / Гос. ун-т управления ; под ред. М. Л. Разу.- Москва : КноРус, 2016. - 755 с.
4. Управление разработкой и реализацией проекта [Текст] : [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...38.04.02.17 Управление проектом (в том числе по отраслям)] / С.В Здрестова-Захаренкова, Н.Н Гнедых. - Красноярск : СФУ, 2018. – режим доступа: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=17890>
5. Управление разработкой и реализацией проекта [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс [для студентов напр. подготовки 080200.68 «Менеджмент», по магистерской программе 080205.68 «Управление проектом (в том числе по отраслям)»] / Сиб. федер. ун-т, Ин-т упр. бизнес-процессами и экономики ; сост.: Н. Н. Гнедых, С. В. Здрестова-Захаренкова. - Электрон. текстовые данные (самораспаковывающийся архив; 8,1 Мб). - Красноярск : СФУ, 2014. – Режим доступа: <http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/UMKD/i-406444752.exe>

### **6.2 Дополнительная литература**

1. Поташева Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент) [Текст] : учеб. пособие / Г.А. Поташева. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018. - 224 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=930921>
2. Организационный инструментарий проектного управления [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс [для напр. подготовки 080200.68 «Менеджмент», по магистерской программе 080207.68 «Управление проектом (в том числе по отраслям)»] / Сиб. федер. ун-т, Ин-т упр. бизнес-процессами и экономики ; сост.: Н. Н. Гнедых, С. В. Здрестова-Захаренкова. - Красноярск : СФУ, 2014. - Режим доступа: <http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/UMKD/i-089879114.exe>

3. Управление проектами на современном предприятии [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для практ. занятий [студентов напр. 080500.68 «Менеджмент»] / Сиб. федерал. ун-т ; сост.: Е. Л. Соколова, М. В. Покушко. - Красноярск: СФУ, 2012. - Режим доступа: <http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/elib/b65/i-500934.pdf>

4. Романова М.В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент организации" / М. В. Романова. – Москва : Форум : ИНФРА-М, 2014. – Режим доступа: <http://www.znanium.com/bookread.php?book=417954>

5. Тихомирова О.Г. Управление проектами: практикум [Текст] : Учебное пособие / О. Г. Тихомирова. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 273 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=771070>

6. Вылегжанина А. О. Организационный инструментарий управления проектом [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. О. Вылегжанина.- Москва : Директ-Медиа, 2015. – 312 с. - Режим доступа: [http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/elib\\_dc/direct\\_09.12.2020/i-775247488.pdf](http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/elib_dc/direct_09.12.2020/i-775247488.pdf)

## **7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

- Научная библиотека СФУ <http://bik.sfu-kras.ru/>
- Кабинет магистра СФУ <http://master.sfu-kras.ru/>
- Бизнес-портал «Административно-управленческий портал» <http://www.aup.ru/>
- Бесплатная электронная библиотека "Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал" <http://eup.ru/>

## **8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Основными видами СРС в рамках изучения данной дисциплины являются

- Изучение теоретического курса, подготовка к занятиям (форма контроля – опрос в формате дискуссии);
- Подготовка к сдаче зачета по дисциплине.

## 9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

### 9.1 Перечень необходимого программного обеспечения

Microsoft® Windows® Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN No Level (Microsoft® Windows® XP)	Лиц сертификат 45676576, от 02.07.2009, бессрочный	Операционная система
Microsoft® Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN No Level	Лиц сертификат 43164214, от 06.12.2007, бессрочный	Офисный пакет приложений, для операционных систем Microsoft Windows.
ESET NOD32 Antivirus Business Edition for 2750 users	Лиц сертификат EAV-0189835462, от 10.04.2017	Средство антивирусной защиты
Kaspersky Endpoint Security	Лиц сертификат 2462-170522081649547546 от 22.05.2017	Средство антивирусной защиты

### 9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем

- Научная библиотека СФУ <http://bik.sfu-kras.ru/>;
- Научная электронная библиотека (eLIBRARY.RU) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://elibrary.ru/>;
- Электронная библиотека диссертаций (ЭБД) РГБ [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://diss.rsl.ru/>;
- Электронно-библиотечная система «ИНФРА-М» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.znanium.com/>;
- Электронно-библиотечная система «Лань» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://e.lanbook.com/>;
- Библиографическая и реферативная база данных Scopus [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.scopus.com/>;
- Поисковая платформа, объединяющая реферативные базы данных публикаций в научных журналах и патентов Web of Science [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://isiknowledge.com/>;
- Справочная правовая система Консультант Плюс [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>;
- Справочная правовая система Гарант. Ру [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.garant.ru/>.

## 10 Материально-техническая база, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Кафедра располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы магистров,

предусмотренных учебным планом подготовки и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

В учебном процессе по дисциплине для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации используются учебные аудитории в соответствии с расписанием занятий.

Для проведения занятий лекционного типа используются наборы демонстрационного оборудования (ноутбук, экран, проектор).

Помещения для самостоятельной работы студентов оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (ЭИОС).