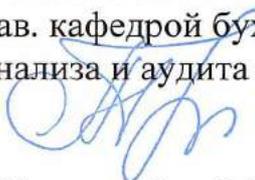


Министерство образования и науки РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

СОГЛАСОВАНО

Зав. кафедрой бухгалтерского учета  
анализа и аудита

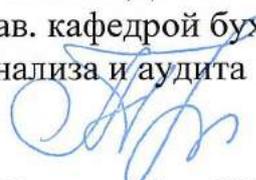
 - А. Т. Петрова

«21» декабря 2017г.

Торгово-экономический институт

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой бухгалтерского учета  
анализа и аудита

 - А. Т. Петрова

«21» декабря 2017г.

Торгово-экономический институт

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Дисциплина Б1.В.ДВ.9.2 Управленческий анализ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль 38.03.01.02.01 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (в сфере услуг)»

Форма обучения очная

Год набора 2017

Красноярск 2017

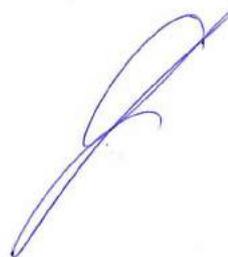
## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по укрупненной группе 38.00.00 ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

Направления подготовки /специальность (профиль/специализация)

38.03.01 Экономика профиль 38.03.01.02.01 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (в сфере услуг)

Программу составила Н. А. Соловьева



## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Освоение студентами теоретических знаний в области управленческого анализа, приобретение умений применять эти знания в условиях, моделирующих профессиональную деятельность, и формирование компетенций, позволяющих принимать эффективные управленческие решения в области экономической деятельности организаций, направленные на максимизацию ее целевой функции.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

- изучение теоретических основ управленческого анализа, определяющих выбор системы соответствующих показателей, последовательность проведения аналитических процедур, построение факторных связей, методику их исследования;
- изучение информационной базы управленческого анализа и поиск данных в соответствии с конкретным направлением исследования;
- закрепление знаний по методике решения практических задач,
- анализ и интерпретация результатов управленческого анализа;
- приобретение навыков разработки рекомендаций по результатам проведенного управленческого анализа деятельности предприятия.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

<b>ОПК-3: способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы</b>	
Уровень 1	перечень инструментальных средств, используемых для обработки экономических данных и принципы их отбора в соответствии с поставленной задачей
Уровень 2	экономическую сущность и методику расчета экономических показателей, используемых для оценки различных сторон деятельности организации
Уровень 3	способы выявления и оценки резервов улучшения результатов хозяйственно-финансовой и инвестиционной деятельности коммерческих организаций
Уровень 1	экономически грамотно обосновывать выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной

	задачей
Уровень 2	анализировать экономические показатели в соответствии с поставленной целью
Уровень 3	формировать экономически обоснованные выводы по результатам анализа
Уровень 1	современными методами сбора, обработки и анализа экономических показателей
Уровень 2	способностью содержательно интерпретировать результаты обработки исходной информации
Уровень 3	способностью экономического обоснования полученных выводов
<b>ПК-5: способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений</b>	
Уровень 1	состав и содержание финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности, и возможности ее использования
Уровень 2	методику анализа показателей бухгалтерской и статистической отчетности предприятий различных форм собственности
Уровень 3	критерии экономически обоснованной оценки результатов анализа показателей отчетности
Уровень 1	оценивать качество отчетности предприятий различных форм собственности анализировать экономическую информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности
Уровень 2	экономически обоснованно интерпретировать результаты анализа информации, содержащейся в отчетности хозяйствующих субъектов
Уровень 3	выявлять «узкие места» на основе проведенного анализа и причины их возникновения
Уровень 1	навыками «чтения» информации, содержащейся в отчетности субъектов хозяйствования
Уровень 2	способностью экономически обоснованной интерпретации и обобщения информации, полученной в результате анализа
Уровень 3	навыками использования сведений, полученных в результате анализа показателей отчетности, для принятия управленческих решений

#### 1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческий анализ» является дисциплиной по выбору вариативной части учебного плана.

Дисциплина «Управленческий анализ» базируется на изучении таких дисциплин как: "Статистика", «Теория анализа», «Бухгалтерская финансовая отчетность», "Комплексный анализ хозяйственной деятельности".

В свою очередь, знания, умения и навыки, полученные при изучении данной дисциплины, используются при прохождении

преддипломной практики, выполнении ВКР.

1.5 Особенности реализации дисциплины:

Язык реализации дисциплины Русский

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. часов)	Самостоя-
		7
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>4 (144)</b>	<b>4 (144)</b>
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1,5 (54)</b>	<b>1,5 (54)</b>
занятия лекционного типа	0,5 (18)	0,5 (18)
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	1 (36)	1 (36)
практикумы		
лабораторные работы		
другие виды контактной работы		
в том числе: групповые консультации		
индивидуальные консультации		
иная внеаудиторная контактная работа:		
групповые занятия		
индивидуальные занятия		
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,5 (54)</b>	<b>1,5 (54)</b>
изучение теоретического курса (ТО)		
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)		
реферат, эссе (Р)		
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Нет	Нет
<b>Промежуточная аттестация (Экзамен)</b>	<b>1 (36)</b>	<b>1 (36)</b>

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	Теоретические основы управленческого анализа	2	2	0	6	ОПК-3 ПК-5
2	Анализ хозяйственных ресурсов и эффективности их использования	8	16	0	10	ОПК-3 ПК-5
3	Анализ затрат и себестоимости продукции	6	12	0	10	ОПК-3 ПК-5
4	Аналитические инструменты обоснования управленческих решений	2	6	0	28	ОПК-3 ПК-5
Всего		18	36	0	54	

#### 3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Теоретические основы управленческого анализа	2	0	0

2	2	Анализ хозяйственных ресурсов и эффективности их использования	8	0	0
3	3	Анализ затрат и себестоимости продукции	6	0	0
4	4	Аналитические инструменты обоснования управленческих решений	2	0	0
Всего			16	0	0

### 3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Теоретические основы управленческого анализа	2	0	0
2	2	Анализ хозяйственных ресурсов и эффективности их использования	16	0	0
3	3	Анализ затрат и себестоимости продукции	12	0	0
4	4	Аналитические инструменты обоснования управленческих решений	6	0	0
Всего			36	0	0

### 3.4 Лабораторные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего					

## 4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Чая В. Т., Чупахина Н. И.	Управленческий анализ: учебное пособие для студентов по направлению "Экономика" и специальности "Бухгалтерский учет, анализ и аудит"	Москва: Рид Групп, 2011

Л1.2	Дягель О.Ю.	Управление инвестициями: учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ... 38.04.08.03 - Стратегические финансы	Красноярск: СФУ, 2016
------	-------------	---	-----------------------

## **5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации**

### 5.1 Перечень видов оценочных средств

- тестовые задания;
- вопросы и практические задания к экзамену;

### 5.2 Контрольные вопросы и задания

#### Перечень вопросов

- 1 Роль и содержание управленческого анализа
- 2 Принципы организации управленческого анализа
- 3 Взаимосвязь управленческого анализа с управленческим учетом
- 4 Взаимосвязь управленческого и стратегического анализа
- 5 Бюджетирование в системе управленческого анализа
- 6 Маркетинговый анализ в коммерческой организации
- 7 Виды хозяйственных ресурсов в организациях производственной сферы и торговле
- 8 Информационная база для расчета показателей экстенсивного направления использования хозяйственных ресурсов торговых организаций
- 9 Экономическая интерпретация и методика расчета показателей, характеризующих интенсивное направление использования ресурсов торговых организаций
- 10 Экономические последствия снижения степени интенсивности использования хозяйственных ресурсов коммерческих организаций и методика их расчета
- 11 Анализ численности, структуры и движения рабочей
- 12 Анализ использования рабочего времени
- 13 Анализ эффективности использования трудовых ресурсов и влияния экстенсивного и интенсивного направлений их использования на результат хозяйственной деятельности коммерческой организации
- 14 Анализ технического состояния основных средств
- 15 Анализ динамики и структуры основных средств
- 16 Анализ движения основных средств
- 17 Анализ обеспеченности организации основными средствами
- 18 Анализ эффективности использования основных средств и

влияния экстенсивного и интенсивного направлений их использования на результат хозяйственной деятельности коммерческой организации

19 Анализ организационно- технических факторов и их влияние на результат хозяйственной деятельности коммерческой организации

20 Методика сравнительного анализа хозяйственной деятельности торговых организаций

21 Направления и методика анализа состава и структуры затрат

22 направления и методика анализа затрат на 1 рубль продукции

23 Анализ себестоимости отдельных видов продукции

24 Анализ взаимосвязи выручки от продаж, затрат и прибыли

25 Информационная база и методика сравнительного анализа затрат

26 Информационная база и методика оперативного анализа затрат

27 Методика общего и факторного анализа себестоимости продукции

28 стохастические методы в анализ затрат

29 этапы процесса принятия управленческих решений

30 Концептуальные подходы при принятии краткосрочных управленческих решений

31 Суть релевантного подхода к принятию краткосрочных управленческих решений

32 Способы сравнительного анализа релевантных затрат и доходов

33 Показатели маржинального подхода к принятию краткосрочных управленческих решений

34 Понятие совокупных и альтернативных издержек

35 Понятие и классификация инвестиций

36 Финансовые вычисления по приведению доходов и затрат к единому моменту времени

37 Методы расчета относительной привлекательности инвестиционных проектов

38 Оценка ценных бумаг и принятие решений по финансовым инвестициям

39 Методика анализа инвестиций в реальные активы

40 Методика формирования оптимального инвестиционного портфеля

### 5.3 Темы письменных работ

## **6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

6.1. Основная литература
--------------------------

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Соловьева Н. А., Шовхалов Ш. А.	Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие [для бакалавров напр. подготовки 38.03.01 «Экономика», профиля «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»]	Красноярск: СФУ, 2016
Л1.2	Никифорова Н. А., Тафинцева В. Н.	Управленческий анализ: учебник для бакалавриата и магистратуры по экономическим направлениям и специальностям	Москва: Юрайт, 2016
Л1.3	Друри К.	Управленческий учет для бизнес-решений	Москва: Издательство "ЮНИТИ- ДАНА", 2015
<b>6.2. Дополнительная литература</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Дягель О. Ю., Цыркунова Т. А., Крылова М. В., Медведева Е. А.	Экономическое обоснование рекомендаций по оптимизации результатов деятельности организаций: учеб. пособие для студентов специальности 080109.65 всех форм обучения	Красноярск: КГТЭИ, 2008
Л2.2	Цыркунова Т. А.	Управленческий анализ: учеб. пособие для студентов специальностей 080109.65, 080105.65 всех форм обучения	Красноярск: КГТЭИ, 2009
Л2.3	Ерыгин Ю. В., Цыркунова Т. А.	Методика анализа затрат и себестоимости продукции: текст лекции для студентов экон. специальностей и направлений подготовки (бакалавриат) всех форм обучения	Красноярск: КГТЭИ, 2009
<b>6.3. Методические разработки</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Чая В. Т., Чупахина Н. И.	Управленческий анализ: учебное пособие для студентов по направлению "Экономика" и специальности "Бухгалтерский учет, анализ и аудит"	Москва: Рид Групп, 2011
Л3.2	Дягель О.Ю.	Управление инвестициями: учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ... 38.04.08.03 - Стратегические финансы	Красноярск: СФУ, 2016

## **7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

Э1	Информационно-аналитическое электронное издание	<a href="http://www.buhgalteria.ru/">http://www.buhgalteria.ru/</a>
Э2	Электронная библиотечная система "ИНФРА-М":	<a href="http://www.znanium.com/">http://www.znanium.com/</a> .

Э3	Электронная библиотечная система издательства "ЛАНЬ": <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a>	"ЛАНЬ": <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a>
Э4	Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях [Текст] : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальностям "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Финансы и кредит", "Налоги и налогообложение" / Н. А. Казакова.- Москва : ИНФРА-М, 2015. - 288 с.	<a href="http://www.znaniium.com/bookread.php?book=460955">http://www.znaniium.com/bookread.php?book=460955</a>
Э5	Учебно-методический комплекс для 38.03.01.02.01. Бухгалтерский учет, анализ и аудит (в сфере услуг)	<a href="https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=15036">https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=15036</a>

## **8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Изучение дисциплины осуществляется с использованием контактных форм обучения и самостоятельной работы. Самостоятельная работа предполагает творческое восприятие и осмысление учебного материала в ходе лекции, подготовку к практическим занятиям, текущей и итоговой аттестации, увязку материалов изучаемой дисциплины с материалом ранее освоенных дисциплин. Помимо аудиторной самостоятельной работы организуется внеаудиторная индивидуальная самостоятельная работа, предполагающая

- решение задач реконструктивного уровня с использованием информационного поиска в интернет ресурсах и библиотечных изданиях эффективных управленческих решений по устранению недостатков, выявленных в процессе проведенного анализа практически сложившейся ситуации;

- подготовку презентации решенной задачи и выступления с этим материалом на занятии с целью его обсуждения в группе. Цель организации такого рода самостоятельной работы заключается в формировании способности студентов решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности.

## **9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)**

### **9.1 Перечень необходимого программного обеспечения**

9.1.1	Операционная система: Microsoft® Windows® Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN No Level (Microsoft® Windows® XP) Лиц сертификат 45676576 от 02.07.2009, бессрочный
9.1.2	Офисный пакет: Microsoft® Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN No Level Лиц сертификат 43164214 от 06.12.2007, бессрочный
9.1.3	Антивирус: ESET NOD32 Antivirus Business Edition for 2750 users Лиц сертификат EAV-0189835462 от 10.04.2017; Kaspersky Endpoint Security Лиц сертификат 2462170522081649547546 от 22.05.2017
9.1.4	Браузер: Mozilla Firefox, Google Chrome
9.1.5	Архиватор: ZIP, WinRAR

## 9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем

9.2.1	Научная библиотека Сибирского федерального университета: Режим доступа: <a href="http://lib.sfu-kras.ru/">http://lib.sfu-kras.ru/</a> .
9.2.2	Информационно-справочная система «Консультант +»: Режим доступа: <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
9.2.3	Информационно-справочная система «Кодекс»: Режим доступа <a href="http://www.kodeks.ru/">http://www.kodeks.ru/</a>

## 10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

10.1	Все виды учебных занятий, групповые и индивидуальные консультации по дисциплине проводятся в соответствии с расписанием в аудиториях, закрепленных за кафедрой, которые соответствуют действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам. Они оборудованы специализированной мебелью и досками. Аудитории 505, 508, 836 оборудованы также наборами демонстрационного оборудования (настенно-потолочными экранами, проекторами). Для презентации материала лекций и показа студентами слайдов с материалами самостоятельного решения практических заданий реконструктивного уровня применяются ноутбуки, которые имеются на кафедре в количестве 6 штук.
10.2	В процессе самостоятельной работы студенты могут воспользоваться компьютерами, находящимися в методическом кабинете кафедры и в компьютерном классе (ауд. 6-21), что позволяет обеспечить доступ в электронную информационно-образовательную среду университета (ЭИОС).