

Министерство образования и науки РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
Торгового дела и маркетинга

*наименование кафедры*

Ю. Ю. Сулова

*подпись, инициалы, фамилия*

« 13 » 04 20 18 г.

Торгово-экономический институт

*институт, реализующий дисциплину*

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
ПРОЕКТНЫЙ АНАЛИЗ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Дисциплина Б1.В.ДВ.01.02 Проектный анализ в инновационной деятельности

индекс и наименование дисциплины (на русском и иностранном языке при реализации на иностранном языке) в соответствии с ФГОС ВО и учебным планом

Направление подготовки/специальность 27.04.05 Инноватика

код и наименование направления подготовки/специальности

Направленность (профиль) 27.04.05.02 Инновационные технологии маркетинга

код и наименование направленности (профиля)

форма обучения очная

год набора 2019

Красноярск 2018

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по укрупненной группе

27.00.00 Управление в технических системах

*код и наименование укрупненной группы*

Направления подготовки /специальность (профиль/специализация)

27.04.05 Инноватика

27.04.05.02 Инновационные технологии маркетинга

*код и наименование направления подготовки (профиля)*

Программу составили Ю.Ю. Сулова

*инициалы, фамилия, подпись*

А.В. Волошин

## **1 Цели и задачи изучения дисциплины**

### **1.1 Цель преподавания дисциплины.**

**Целью** изучения дисциплины «Проектный анализ в инновационной деятельности» является формирование у студентов навыков проектного анализа и управления инновационными проектами.

### **1.2 Задачи изучения дисциплины.**

- сформировать у обучающихся систематизированное понятие о сущности проектного анализа в инновационной деятельности;
- раскрыть содержание планирования и управления инновационным проектом;
- раскрыть содержание ситуационного анализа жизненного цикла проекта;
- привить навыки многоаспектного анализа и оценки инновационных проектов;
- выявлять и оценивать возможные варианты управления проектами;
- оценивать экономическую эффективность реализации проекта в запланированные сроки и в рамках установленной сметы;
- создать основу для самостоятельного изучения и владения механизмами управления инновационными процессами.

**1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования.**

<b>ПК-6 - способность применять теории и методы теоретической и прикладной инноватики, систем и стратегий управления, управления качеством инновационных проектов</b>	
<b>знать</b>	основные методы проектного анализа инновационных проектов и управления ними;
<b>уметь</b>	применять методы проектного анализа в практической инновационной деятельности
<b>владеть</b>	навыками управления инновационными проектами
<b>ПК-7 - способность выбрать (или разработать) технологию осуществления научного эксперимента (исследования), оценить затраты и организовать его осуществление</b>	
<b>знать</b>	методы оценки затрат инновационных проектов
<b>уметь</b>	проводить анализ затрат и разрабатывать мероприятия по их оптимизации
<b>владеть</b>	навыками управления затратами инновационных проектов
<b>ПК-8 - способность выполнить анализ результатов научного эксперимента с использованием соответствующих методов и инструментов обработки</b>	
<b>знать</b>	методику оценки эффективности инновационных проектов
<b>уметь</b>	проводить анализ эффективности инновационных проектов
<b>владеть</b>	навыками оценки эффективности инновационных проектов

1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования.

Дисциплина Б1.В.ДВ.01.02 «Проектный анализ в инновационной деятельности» относится к вариативной части дисциплин по выбору учебного плана, изучается на 2 курсе в 3 семестре и базируется на изучении таких дисциплин как: «Управление интеллектуальной собственностью», «Статистические методы в управлении инновациями».

Курс подготавливает студентов к изучению таких дисциплин специальности, как: «Преддипломная практика», «Государственная итоговая аттестация».

1.5 Особенности реализации дисциплины.

Дисциплина «Проектный анализ в инновационной деятельности» реализуется на русском языке

## 2 Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего зачетных единиц (часов)	Семестр
		3
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>4 (144)</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1,33 (48)</b>	<b>48</b>
занятия лекционного типа	0,67 (24)	24
занятия семинарского типа	0,67 (24)	24
в том числе: семинары	0,33 (12)	12
практические занятия	0,33 (12)	12
другие виды контактной работы		
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,67 (60)</b>	<b>60</b>
изучение теоретического курса (ТО)	0,67(24)	24
курсовая работа	0,5 (18)	18
подготовка к зачету, экзамену	0,5 (18)	18
<b>Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)</b>	<b>1 (36)</b>	<b>экзамен</b>

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. часы)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или практикумы (акад. час)		
1	Концепция проектного анализа в инновационной деятельности	1	1	-	4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
2	Разработка концепции инновационного проекта. Начальная фаза проекта	1	1	-	4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
3	Организационные структуры управления инновационными проектами	1	1	-	4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
4	Проектное финансирование	2	2	-	4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
5	Маркетинг инновационного проекта	2	2	-	4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
6	Разработка проектной документации. Экспертиза инновационного проекта	2	2	-	4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
7	Оценка эффективности инновационных проектов	2	2	-	4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
8	Планирование инновационного проекта	2	2	-	4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
9	Управление стоимостью инновационного проекта	2	2		4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
10	Контроль и регулирование инновационного проекта	2	2		4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
11	Завершение инновационного проекта	1	1		4	ПК-6, ПК-7, ПК-8

12	Менеджмент качества инновационного проекта	2	2		4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
13	Управление ресурсами инновационного проекта	2	2		4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
14	Управление командой инновационного проекта	1	1		4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
15	Управление коммуникациями инновационного проекта	1	1		4	ПК-6, ПК-7, ПК-8
	Итого	24	24	-	60	

### 3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах	
			всего	в т.ч. в иннов. форме
1	Тема 1	Концепция проектного анализа в инновационной деятельности	1	
2	Тема 2	Разработка концепции инновационного проекта. Начальная фаза проекта	1	-
3	Тема 3	Организационные структуры управления инновационными проектами	1	-
4	Тема 4	Проектное финансирование	2	-
5	Тема 5	Маркетинг инновационного проекта	2	-
6	Тема 6	Разработка проектной документации. Экспертиза инновационного проекта	2	-
7	Тема 7	Оценка эффективности инновационных проектов	2	
8	Тема 8	Планирование инновационного проекта	2	
9	Тема 9	Управление стоимостью инновационного проекта	2	
10	Тема 10	Контроль и регулирование инновационного проекта	2	
11	Тема 11	Завершение инновационного проекта	1	
12	Тема 12	Менеджмент качества инновационного проекта	2	
13	Тема 13	Управление ресурсами инновационного проекта	2	
14	Тема 14	Управление командой инновационного проекта	1	
15	Тема 15	Управление коммуникациями инновационного проекта	1	
	Всего		24	

### 3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах	
			всего	в т.ч. в иннов. форме
1	Тема 1	Концепция проектного анализа в инновационной деятельности	1	
2	Тема 2	Разработка концепции инновационного проекта. Начальная фаза проекта	1	-
3	Тема 3	Организационные структуры управления инновационными проектами	1	-
4	Тема 4	Проектное финансирование	2	-
5	Тема 5	Маркетинг инновационного проекта	2	-
6	Тема 6	Разработка проектной документации. Экспертиза инновационного проекта	2	-
7	Тема 7	Оценка эффективности инновационных проектов	2	
8	Тема 8	Планирование инновационного проекта	2	
9	Тема 9	Управление стоимостью инновационного проекта	2	
10	Тема 10	Контроль и регулирование инновационного проекта	2	
11	Тема 11	Завершение инновационного проекта	1	
12	Тема 12	Менеджмент качества инновационного проекта	2	
13	Тема 13	Управление ресурсами инновационного проекта	2	
14	Тема 14	Управление командой инновационного проекта	1	
15	Тема 15	Управление коммуникациями инновационного проекта	1	
	Всего		24	

### 3.4 Лабораторные занятия

*Учебным планом не предусмотрено.*

## 4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

1. Методические указания по проведению практических и семинарских занятий по дисциплине «Проектный анализ в инновационной деятельности» для студентов направления подготовки 27.04.05 «Инноватика» профиль «Инновационные технологии маркетинга»

2. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Проектный анализ в инновационной деятельности» для студентов направления подготовки 27.04.05 «Инноватика» профиль «Инновационные технологии маркетинга»

3. Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Проектный анализ в инновационной деятельности» для студентов направления подготовки 27.04.05 «Инноватика» профиль «Инновационные технологии маркетинга»

4. Современные проблемы инноватики [Текст] : [учеб.-метод. материалы к изучению дисциплины для 27.04.05.01 Управление

инновациями] / А. К. Москалев. - Красноярск : СФУ, 2018. Режим доступа: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=21015>

5. Основы инноватики [Электронный ресурс] : электрон. учеб.-метод. комплекс дисциплины / Н. А. Кравченко [и др.] ; Сиб. федерал. ун-т . - Версия 1.0. - Электрон. дан. (PDF ; 5,66 Мб). - Красноярск : ИПК СФУ, 2007. Режим доступа: <http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/UMKD/i-444486.zip>

6. Управление проектами [Текст] : [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...38.04.02.16 Стратегическое управление] / И.А. Максименко. - Красноярск : СФУ, 2018. Режим доступа: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=16738>

7. Управление проектами: Организационный инструментарий проектного управления [Текст] : [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...38.04.02.17 Управление проектом (в том числе по отраслям)] / Н.Н. Гнедых. - Красноярск : СФУ, 2018. Режим доступа: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=17773>

## **5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации**

Промежуточной формой контроля по дисциплине Б1.В.ДВ.01.02 «Проектный анализ в инновационной деятельности» экзамен, который проводится в устной форме по билетам. Оценочными средствами для текущего и промежуточного контроля по дисциплине является:

- вопросы для самостоятельной работы;
- вопросы к экзамену;
- курсовая работа.

Оценочные средства и критерии их оценивания приведены в Фонде оценочных средств в приложении к рабочей программе.

### Примерная тематика курсовых работ

1. Методы управления инновационными проектами
2. Корпоративный инновационный проект и корпоративная инновационная система
3. Формирование проектной команды в корпоративных и предпринимательских инновационных проектах
4. Инновационные бизнес-модели предприятия
5. Управление проектами в концепции «открытых инноваций». Корпоративные инновационные сети.
6. Инвестиционный анализ инновационных проектов
7. Анализ портфеля инновационных проектов и управление им
8. Оценка и управление корпоративных инновационных программ
9. Особенности управления инновационными проектами в некоммерческих организациях
10. Венчурный бизнес и его роль в развитии инновационных процессов
11. Мировой опыт и проблемы становления венчурного бизнеса в России

12. Современные подходы и проблемы коммерциализации инновационных товаров и технологий
13. Оценка эффективности инвестиционных проектов
14. Анализ рисков инновационной деятельности
15. Оценка и оптимизация инновационных рисков
16. Стимулирование инновационной активности персонала
17. Основные этапы создания и вывода на рынок нового продукта
18. Анализ доходности нового продукта
19. Прогнозирование продаж нового товара. Аналитические и математические методы
20. Система внутрифирменного планирования инновационной деятельности
21. Возможности диверсификации деятельности компании
22. Анализ внешней среды предприятия при реализации инновационной деятельности компании, направления взаимодействия
23. Бизнес-планирование инновационных проектов: понятие, функции и методология
24. Характеристика этапов освоения нововведений
25. Формы организации инновационной деятельности: последовательная, параллельная и интегральная
26. Матричная структура как разновидность интегральных форм организации инновационной деятельности
25. Финансирование инновационной деятельности: проблемы и методы
26. Внешние источники финансирования инновационных проектов
27. Внутренние источники финансирования инновационных проектов
28. Понятие эффективности инноваций. Временной фактор оценки
29. Качественный и количественный подход к оценке эффективности инновационной деятельности
30. Количественные методы оценки инновационных проектов
31. Анализ внутренних факторов сопротивления инновациям. Кривая «трансформации»
32. Анализ внешних факторов сопротивления инновационным процессам на предприятии
33. Экспертиза инновационного проекта и применение инструментария оценки возможностей их финансирования

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации  
(экзамена)

- 1 Принципы и методы управления инновационными проектами
- 2 Особенности проектной деятельности предприятия
- 3 Понятие и виды проектов. Проектный бизнес
- 4 Инновационный проект. Особенности инновационной деятельности
- 5 Влияние инноваций на принципы проектного управления
- 6 Корпоративные инновационные проекты и программы
- 7 Предпринимательские инновационные проекты

- 8 Основные понятия управления инновационными проектами
- 9 Классификация и характеристика инновационных проектов (инвестиционные, научно-исследовательские и инновационные, организационные, экономические, социальные проекты)
- 10 Жизненный цикл и фазы инновационного проекта
- 11 Участники инновационного проекта. Руководитель проекта и окружение проекта
- 12 . Процесс и функции управления инновационным проектом, критерии оценки
- 13 Понятие бизнес-модели. Принципы управления проектами при разных типах бизнес-моделей
- 14 Трансфер инновационных технологий. Модель «открытых инноваций»
- 15 Проектный анализ инновационных проектов
- 16 Понятие проектного анализа. Виды и основные методы проектного анализа
- 17 Принципы и методы проектного анализа
- 18 Источники финансирования инноваций и инновационных проектов
- 19 Бизнес-планирование. Инвестиционный бизнес-план
- 20 Инвестиционный анализ инновационных проектов
- 21 Портфельный анализ. Анализ на основе реальных опционов
- 22 Информационная среда проектного анализа и инструментальные средства управления проектами
- 23 Инструментальные средства управления проектами
- 24 Особенности анализа инновационных проектов в программных продуктах
- 25 Особенности формирования бизнес-плана и концепции инновационных проектов в рамках использования инструментальных средств управления проектами
- 26 Международные и национальные стандарты по управлению проектами
- 27 Современные стандарты по управлению проектами
- 28 Рамочные стандарты управления проектами. Система менеджмента качества
- 29 Системная модель управления проектами
- 30 Методы и технологии управления инновационными проектами
- 31 Проектная команда инновационного проекта. Функции проектной команды
- 32 Особенности проектных команд для корпоративных проектов и для инновационных стартапов
- 33 Управление инновационными программами. Понятие корпоративной инновационной программой
- 34 Финансирование и эффективность инновационных проектов
- 35 Особенности финансирования инновационных проектов. Состав и структура инновационных затрат
- 36 Эффективность управления инновационным проектом
- 37 Эффективность управления исследовательским проектом
- 38 Эффективность управления венчурным инновационным проектом

- 39 Многопроектное управление
- 40 Управление портфелем инновационных проектов
- 41 Модели инновационного развития
- 42 Управление рисками инновационных проектов
- 43 Модели инновационного развития
- 44 Классификация рисков в инновационной сфере
- 45 Качественная и количественная оценка рисков инновационных проектов
- 46 Методы управления рисками инновационных проектов

Перечень фондов оценочных средств, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы. Для студентов с ограниченными возможностями здоровья предусмотрены следующие оценочные средства:

Оценочные средства для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья

Категории обучающихся	Виды оценочных средств	Форма контроля и оценки результатов обучения
С нарушением слуха	Контрольные вопросы	Преимущественно письменная проверка
С нарушением зрения	Контрольные вопросы	Преимущественно устная проверка (индивидуально)
С нарушением опорно-двигательного аппарата	Контрольные вопросы	Письменная проверка или устная проверка

Студентам с ограниченными возможностями здоровья увеличивается время на подготовку ответов к экзамену.

## **6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

### **Основная литература**

1. Комплексный анализ инновационных инвестиционных проектов [Техт] / А. В. Панченко. - Москва : Издательский Дом "Инфра-М", 2015. - 238 с.
2. Проектный анализ и проектное финансирование [Текст] / И. А. Никонова. - 1. - Москва : ООО "Альпина Паблишер", 2016. - 154 с.
3. Управление проектами и организационными изменениями. Сборник учебных кейсов [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Сиб. федер. ун-т, Ин-т экономики, упр. и природопользования ; сост. Т. В. Вырупаева [и др.]. - Электрон. текстовые дан. (pdf, 4,5 Мб). - Красноярск : СФУ, 2018. - 156 с.
4. Управление проектами [Текст] : учебное пособие / Г. И. Поподько [и др.]. ; Сиб. федер. ун-т, Ин-т экономики, упр. и природопользования. - Красноярск : СФУ, 2017. - 131 с.
5. Управление проектами (проектный менеджмент) [Текст] : Учебное пособие / Г. А. Поташева. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр

ИНФРА-М", 2018. - 224 с.

6. Управление проектами от А до Я [Текст] / Р. Ньютон. - 7. - Москва : ООО "Альпина Паблишер", 2016. - 180 с.

7. Управление проектами: практикум [Текст] : Учебное пособие / О. Г. Тихомирова. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 273 с.

### Дополнительная литература

1. Грачева М. В. Учет проектных рисков в нестационарных условиях / М. В. Грачева // Международный бухгалтерский учет, 2016, N № 19 (октябрь).-С.18-33

2. Исследование методологии оценки и анализ зрелости управления портфелями проектов в российских компаниях [Текст] : монография / В. М. Аньшин, О. М. Ильина. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 200 с.

3. Методы проектирования системы управления современных организаций [Текст] : учеб. пособие для студентов вузов для направлений подготовки 080500.62 (080200.62) "Менеджмент", 080500.68 (080200.68) "Менеджмент" / А. Н. Чаплина, Ю. Ю. Сулова [и др.] ; М-во образования и науки РФ, Краснояр. гос. торгово-эконом. ин-т. - Красноярск : КГТЭИ, 2011. - 436 с.

4. Проектный анализ и проектное финансирование [Текст] / И. А. Никонова. - Москва : Альпина Паблишер, 2012. - 153 с.

5. Проектная экономика в условиях инновационного развития: модели, методы, механизмы [Текст] : [монография] / Рос. акад. наук, Сиб. отд-ние, Ин-т экономики и организации пром. пр-ва ; отв. ред. Т. С. Новикова. - Новосибирск : Параллель, 2013. - 163 с.

6. Управление проектными рисками [Текст] / О. Д. Головина // Менеджмент: теория и практика. - 2016. - № 1/2. - С. 175-180

7. Управление проектами в компании с учетом принципов концепции устойчивого развития [Текст] : автореферат дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 : защищена 20.10.2015 / Е. С. Манайкина ; науч. рук. В. М. Аньшин ; Нац. исслед. ун-т "Высш. шк. экономики". - Москва, 2015. - 31 с.

8. Управление проектами и целевыми программами [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для самостоят. работы [для студентов напр. 081200.68.01 «Государственный аудит эффективности управления национальными ресурсами» и 081100.68.01 «Управление общественным сектором»] / Сиб. федерал. ун-т ; сост.: С. Н. Макарова, Е. Д. Корсакова. - Электрон. текстовые дан. (PDF, 565 Кб). - Красноярск : СФУ, 2013. - 63 с. Режим доступа: <http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/elib/b67/i-973718.pdf>

9. Управление проектами: стандарты, методы, риски, качество [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы [для студентов напр. 222000.68 «Управление инновациями»] / Сиб. федерал. ун-т ; сост. А. К. Москалев. - Электрон. текстовые дан. (PDF, 442 Кб). - Красноярск : СФУ, 2013. - 48 с. Режим доступа: <http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/elib/b65/i-630855.pdf>

10. Управление проектами [Текст] : Учебное пособие / М. В. Романова. - Москва : Издательский Дом "ФОРУМ" ; Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013. - 256 с.

11. Управление проектами [Текст] : Учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015. - 208 с.

## **7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

<a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>	Госкомстат РФ
<a href="http://www.minfin.ru">http://www.minfin.ru</a>	Министерство финансов РФ
<a href="http://www.minpromrd.ru/">http://www.minpromrd.ru/</a>	Министерство промышленности и торговли РФ
<a href="http://www.cir.ru">http://www.cir.ru</a>	Университетская информационная система России

## **8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

В ходе подготовки к практическим и семинарским занятиям студентам необходимо изучение теоретического материала по темам курса с использованием текста лекции, а также рекомендованной литературы; ознакомление с законодательными и нормативными документами, отражающими происходящие изменения в экономике страны.

При написании курсовых работ необходим сбор и анализ информации в рамках рассматриваемой темы.

Распределение часов по видам и формам контроля самостоятельной работы

№ модуля	Виды СРС	Форма контроля	СРС, часы/ зач. единицы
			Внеаудиторная
1	Подготовка к занятиям	Опрос	0,67(24)
2	Подготовка курсовой	Защита	0,5 (18)
3	Подготовка к зачету, экзамену	Опрос	0,5 (18)
Итого по дисциплине			60 / 1,67

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации в зависимости от нозологии:

Для лиц с нарушением зрения:

- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушением слуха:

- в печатной форме;

- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

## **9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)**

### 9.1 Применение специальных программ не предусмотрено

Microsoft® Windows® Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN No Level(Microsoft® Windows® XP) Лицсертификат 45676576 от 02.07.2009, бессрочный;

Microsoft® Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN No Level Лицсертификат 43164214 от 06.12.2007, бессрочный;

### 9.2. Перечень необходимых информационных справочных систем

Справочно-правовые системы «Консультант плюс», «Гарант».

На сегодняшний день СФУ представлен в Интернет официальным сайтом института, сайтами подразделений, факультетов, кафедр; сайтами электронных изданий; поисковыми и информационными системами; тематическими сайтами по отдельным сферам деятельности.

Обучающимся должен быть также обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, профессиональным справочным и поисковым системам:

1. Российский ресурсный центр учебных кейсов [Электронный ресурс] : сайт. – Режим доступа : <http://www.gsom.spbu.ru/umc>.
2. Большая советская энциклопедия [Электронный ресурс] : сайт. – Режим доступа : <http://encycl.yandex.ru>.
3. Административно-управленческий портал [Электронный ресурс]. – сайт. – Режим доступа : <http://www.aup.ru>.
4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [Электронный ресурс] : сайт. – Режим доступа : [http://elibrary.ru/project\\_authors.asp?](http://elibrary.ru/project_authors.asp?).
5. Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс] : сайт. – Режим доступа : [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).
6. Справочная правовая система «Гарант» [Электронный ресурс] : сайт. – Режим доступа : [www.garant.ru](http://www.garant.ru).

## **10 Материально-техническая база, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Кафедра располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы студентов, предусмотренных учебным планом подготовки и соответствующей

действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

В учебном процессе по дисциплине для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации используются учебные аудитории в соответствии с расписанием занятий.

Для проведения занятий лекционного типа используются наборы демонстрационного оборудования (ноутбук, экран, проектор) и учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы студентов оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (ЭИОС).